Ägardirektiv för Digital Plattform Sverige AB

Org.nr 559221-6740 — 2026-05-28

Bakgrund

På styrelseordförandens begäran inför affärsplanearbetet för 2027 har de fyra största ägarna i Digital Plattform Sverige AB enats om följande direktiv för bolagets styrelse. Direktivet uttrycker ägarnas gemensamma syn på bolagets verksamhetsinriktning, operativa mål, risk och exit-perspektiv, och ska vägleda styrelsens inriktningsförslag för Affärsplan 2027 samt styrelsens löpande arbete fram till nästa ägardirektiv.

Ägarna bakom direktivet representerar 85,88 % av kapitalet:

- RAWE Holding AB
- Mthor Holding AB
- Leif Erlandsson Konsult AB
- Henrik Lewander Invest AB

Direktiv

1. Syfte, tidshorisont och exit-tröskel
Bolagets verksamhet ska drivas med målsättningen att inom 3–5 år realisera bolagets värde genom försäljning eller annan exit. Försäljning blir aktuell när bolagsvärderingen uppgår till minst 50 MSEK. Alla strategiska beslut ska bedömas mot hur de påverkar bolagets attraktivitet och värdering vid en sådan transaktion.

2. Verksamhetsomfång och marknad
Bolaget utvecklar och driver en mjukvaruplattform med inriktning att över tid kunna täcka en bred uppsättning operativa verksamhetsfunktioner i ett ägt system, i stället för att dessa delegeras till fragmenterade externa verktyg. Bolaget säljer i första hand via en projektledd membership-modell, med uttalad expansionsväg via partnerprogram.

3. Operativa mål 2026–2028
Direktivet anammar styrelsens egen treårsplan som ägarnas formella mål:

	2026	2027	2028
Omsättning (MSEK)	5,6	10,9	23,5
Rörelseresultat (MSEK)	1,4	3,8	14,2
Rörelsemarginal	~25 %	~35 %	~60 %
Andel återkommande intäkter	~11 %	~10 %	~11 %

Styrelsen ansvarar för att översätta målen till operativ plan och åtgärder. Avvikelser rapporteras enligt §7.

4. Lönsam tillväxt som princip
Bolagets tillväxt ska bedrivas med bibehållen eller stigande rörelsemarginal. Hög och stigande marginal är ägarnas bedömda primära värderingsdrivare vid exit. Tillväxt som varaktigt pressar marginalen är inte önskvärd.

5. Återinvestering — ingen utdelning före exit
All vinst återinvesteras i verksamheten under exit-horisonten. Styrelsen ska inte föreslå utdelning till stämman förrän exit är genomförd eller detta direktiv väsentligt ändras. Ägarnas avkastning realiseras vid exit, inte löpande.

6. Risk och balansräkning
Bolaget ska inte ta upp lån eller annan extern finansiering. Förlustkontrakt undviks, även när strategiska motiv åberopas. Sedvanlig kundkoncentration accepteras pragmatiskt så länge huvudkunders bortfall inte hotar bolagets fortlevnad. Lön till operativa befattningar ska vara marknadsmässig.

7. Insyn för ägarna
VD ska kvartalsvis lämna skriftlig statusrapport till samtliga ägare omfattande omsättning, rörelseresultat, kassa, status mot målen i §3 samt väsentliga händelser och avvikelser sedan föregående rapport. Rapporten kompletterar — ersätter inte — ordinarie styrelsearbete och årsstämma.

8. Mandat
Styrelsen och VD har ägarnas fulla förtroende att inom ramen för detta direktiv självständigt driva bolaget mot exit.